

医路跟党

市第一医院党委



医路跟党

一、品牌介绍

“医路跟党”品牌创建于党的十九大闭幕之际，以党建“三融入”（融入医疗、融入一线、融入人心）的工作理念，把“医学进步之路、医院发展之路、医者成长之路”，矢志不渝地融入到中国共产党的道路之中，以一流党建促进公立医院高质量发展。特别是中共中央办公厅印发关于加强公立医院党的建设文件后，宁波市第一医院率行业之先，创新实施“医路跟党”品牌赋能工程，探索建立了一整套易推广可复制的新时代公立医院党建工作体系，有力推动了党建与业务深度融合，为全国公立医院党建引领高质量发展提供了实践经验。

二、主要做法

（一）致力于回答时代之问，探索公立医院新领导体制的先行做法。一是创新顶层设计。将党的领导写入章程，修订党委会、院长办公会议事规则，完善议事决策清单，自主开发“党政班子决策闭环管理平台”，推动党的领导、现代医院管理、民主管理、专业管理的全面融合，提升党委把方向、管大局、做决策、促改革、保落实的能力，研究成果获市组织系统特色工作二等奖，总结的“4321”模式在中国医院管理案例大赛上获党院共建类唯一金奖。二是创新责任机制。通过“党委第一清单”“支部三清单”压实两级党组织责任，将党的领导融入医院管理全过程、各方面、各环节。推行“交叉评价”法，党建与业务的关键指标在党政群三线以及院科两级考核中交叉进入与运用，促使党建从“党委重视”变成“全院重视”。三是创新工作方法。推行学科



10月22日，合肥颁奖仪式现场，宁波市第一医院党建工作案例荣获全国金奖

人才双首位战略、学科晋级三年行动、资源配置导向法、一线问题闭环管理法等，借助党的工作优势集中力量办大事，推动形成全院上下一盘棋局面。

（二）致力于解决行业之惑，创建具有行业辨识度的组织建设体系。一是“数字”驱动。建立“数字党建”平台，将原创的“四维度”支部考核体系、党员“360度”评价体系、党员积分制管理体系、基层党建质控体系全过程“可视化”，推动规范化建设基础上的党建业务融合。二是“头雁”激励。成立“四知”学院党务干部分院，培育党建、业务、管理“三强”党务干部。实施“干部一册管理”，落实支部书记的管理权限与待遇。开展书记挂帅打擂、支委履职评比、支部亮绩赛马等，激发党务干部带队伍、促业务的热情。仅2020年，23名党务干部荣获市级以上荣誉。三是“项目”鞭策。创新实施“项目式工作法”，解决支部在参与学科管理中的“身份”路径问题，引导支部围绕党委目标、学科所需、患者所求来发挥引领学科、保障发展、服务群众的作用。仅1年，“项目式工作法”就为一线学科解决68项系统性难题。

（三）致力于凝练队伍之心，弘扬“医路跟党、医心为民”职业



“医路跟党”晴隆分队下乡义诊

文化。一是深耕“红色基因”。创立集宣传、教育、服务、关爱于一体的党建品牌——“医路跟党”，推行“1+X”的“红色基因”培育行动，“医路跟党”微信公众号阅读量超过300万人次，读者遍布28个省市。

“医路跟党”名医志愿者服务大队足迹最远到达贵州山区，累计惠及群众超过10万人次。“医路跟党”读书会、主题党日、主题文创产品等进一步推动“医路跟党、医心为民”成为全院共识。二是守护“清廉生态”。推进全周期合同管理系统、医德考评信息化系统、权力风险运行监管体系等，借助大数据形成“智能化清廉医院”样板，为全市医院提供有益借鉴。其中合同管理获第二届基层清廉建设（浙江）十大经验优胜奖。三是打造健康铁军。实施专家专病工作室、年薪制、人才引育用全周期管理、青年培育工程，设立职业发展基金、优秀医护奖励基金等，持续放大队伍效能，医院高层次人才比例、人才奖项层次及数量全市系统领先。

（四）致力于聚合广泛之力，搭建资源共享、多方共赢的党建联盟。创建“医路跟党”党建联盟，推动双下沉两提升、东西部协作等重大战略落地，实施党建援疆援藏，2家国家级深度贫困县医院党组织从全州落后成为省级先进，新疆库车市人民医院党建成为全市行业示范。推行“医路跟党”党建联盟建设，四家全托管基层医院通过医疗、管理、党建深度“同质化”发展成区域医疗重要力量。率全省之先启动健康扶贫领域党建联盟，将成熟的党建工作体系植入国家级贫



援鄂归来

困县医院，2家医院党建工作从全州“倒数”一跃成为全省先进。借助党建联盟向中国医学科学院血液病研究所输出党建成果，换来全国一流的血液病专科资源与平台输入。依托党建联盟联合知名本土企业、社会公益组织、政府便民机构等，将优质医疗资源精准输送至群众身边。

三、创建成效

2019年以来，医院先后28次在全国行业大会上作党建工作经验介绍，吸引近20个来自省内外的卫生健康行政管理部门、公立医院、大型民营医院等考察参访团来院做党建学习交流。2020年“医路跟党”被评为宁波市卫生健康系统十大党建品牌，品牌创建模式在国家卫健委公立医院党委书记培训班、省卫生健康委建立健全现代医院管理制度培训班上作为经验推广，并受邀在福建省晋江市卫健系统干部培训班上作经验介绍。医院党委被评为浙江省先进基层党组织、浙江省抗击新冠肺炎疫情先进集体，党委书记被国家卫生健康委人才交流服务中心聘为中国现代医院管理智库“党的建设与医院文化”专家委员会委员。